

Оптимизация на производствените процеси в шивашката промишленост

Клиентът

„Ритон П“ АД – Панагюрище е дъщерно дружество на „Индустиален холдинг Доверие“ АД. Основната дейност на фирмата е производство и търговия на мъжки ризи и дамски блузи, като от 1964 г. „Ритон П“ АД реализира външнотърговска дейност предимно за страните от Европейския съюз.

Проблеми, довели до внедряване на ERP система

Преди внедряването на ERP система, компанията е отчитала като основен проблем недоброто планиране на материални запаси. Това често е водело до презапаяване или недостиг на суровини и материали. Признаците за лошото управление на запасите в компанията били на лице: липса на складови места, заключени оборотни средства в стока, преразход на парични ресурси за набавяне на непланирани материали, нарастващ брой забавени поръчки, вследствие на недостиг на суровини. Липсата на системна проследимост на складовите наличности често водела до изненадващ недостиг на материали и съответно до неспазване на договорените срокове към клиентите.

Нерегламентираните отношения с клиенти и доставчици, липсата на критерии за коректно планиране на материалите и готовата продукция са затруднявали правилното организиране на логистичните процеси.



Поради недобрата организация в производствените звена, са допуснати пропуски при входящия контрол над доставките на тъкани и помощни материали, както и при текущото проследяване на производствените процеси. При проверката на готовите изделия е регистрирано увеличение на брака. Невъзможността за отчитане на производството в реално време възпрепятствало контрола над незавършеното производство. Честите промени в производствения график, дължащи се на липса на материали водели до по-ниска ефективност и по-лошо качество на продукцията.

Решението

„Ритон П“ АД се спират на изданието на EnterpriseOne® ERP за средни и големи компании - **EnterpriseOne® Standard Edition**. ERP решението включва интеграция и обслужване на всички звена в предприятието. Внедрени са основните подсистеми на EnterpriseOne ERP:

- CRM
- Производство
- Логистика
- Финанси

Предизвикателствата

Предизвикателствата пред „Ритон П“ АД и екипа на ERP.BG били свързани с постигане на **по-добра проследяемост и оптимизиране са всички бизнес процеси** в предприятието.

Управление на производствените процеси

След внедряване на ERP системата производството на „Ритон П“ АД вече е съобразено с клиентските поръчки, налице е и адекватно планиране на материалните запаси. Системата следи за недостиг на дадена суровина, полуфабрикат или готово изделие, като в същото време предпазва от натрупване на прекалено големи складови запаси. След интеграцията на всички звена в предприятието, производството е гъвкаво, с възможност за бързо пренастройване на технологичните процеси. Технолозите създават рецепти и технологични маршрути, с възможност на промяна по време на изпълнение. Системата предлага изготвянето на подробни отчети за извършената работа и други документи, свързани с управлението на производствения процес на предприятието - степента на завършеност на производствените поръчки, статистика за адекватност на технологичните рецепти и т.н.. Мениджърите на компанията по всяко време могат да се информират какво точно е вложено и какво е произведено, и по този начин точно да определят реалната себестойност на продуктите.



Подсистема Производство на EnterpriseOne ERP позволява на технолозите да автоматично да създават и поддържат **множество продуктови гами** с всякаква сложност. Така например, при производството на облекла, различаващи се

по размер и десен, вече е възможно лесно и бързо да се създадат всички продукти, заедно с техните рецептури, технологии и методи за набавяне.

Бързо оферирание

С помощта на **Продуктовият конфигуратор** на EnterpriseOne ERP екипите на „Ритон П“ АД лесно създават и остойностяват нови продукти, отговаряйки на пазарните флуктуации за броени дни.

Конфигураторът позволява на компанията да отговори изцяло на изискванията на своите клиенти, получавайки предварително подробни данни за стойността и цената на изделия с всякаква степен на сложност. След като продуктите бъдат конфигурирани според изискванията на клиента, системата автоматично създава уникална спецификация и технология на производство. Резултатът е намаляване на физическия труд в планиране на производството и осигуряване на производствения процес при създаването на нови модели.

Управление на търговската дейност

Цялата оперативна работа по обработката на клиентските поръчки и оферирането в „Ритон П“ АД е автоматизирана. CRM модулът на EnterpriseOne предоставя добре структурирана и пълна цялата налична информация, свързана с клиентите и доставчици: проведени срещи, договорени цени, изпратени оферти, експедирани и фактурирани стоки, неплатени и просрочени задължения и т.н.

„Благодарение на ERP системата EnterpriseOne успяхме, в кратки срокове да оптимизираме времето за обслужване на клиенти, да регламентираме отношенията с доставчиците си и по този начин да подобрим ефективността и резултатите от дейността си.“

*Райна Даскалова,
Директор*

